

學校起動，令學校、老師、學生再次起動

「學校起動」計劃 - 十年碩果鴻文彙集文章

我是於 2015 年 9 月到潮公擔任校長一職。當時，學校正處於「危險時期」，面對縮班問題，設施較落後，財政儲務亦不多.....作為一個空降的新校長，面對的不是一般適應問題，而是一連串棘手的難題。

當時學校面對最大的困難除了生源不足，就是「錢」的問題。潮公的學生絕大部份來自基層，缺乏家庭支援，亦缺乏機會，不少學生連港島也未有踏足過。雖然說錢不是萬能，但無錢就真是很多事也未能做到，例如更新合時的電腦、資助學生參加活動，甚或有個學生縱使有能力升讀大學，也因為家庭經濟問題而差點兒要放棄.....

幸好，有「學校起動」計劃！當初申請，純粹抱一試無妨的心態，到最後竟成功配對，感覺如中六合彩！「學校起動」計劃對當時我們的學校而言，可說是雪中送來的一點炭。當初與 BlackRock 配對，感覺就如「相睇」，因他們到校參觀，我們亦了解他們的背景，然後他們選中了我們。Florine 告訴我，我們被選中的原因是因為我們真的很窮，校舍設施亦不足；我們亦看中他們有「錢」，又是外資機構，能為學生帶來更多學習外語的機會。

在「學校起動」計劃的資助下，學校將大部份資源用於三方面：首先，是提升學生學術成績；第二是為學生做好生涯規劃；第三是改善校園環境及設施。

為協助學生學好英語，學校利用「學校起動」計劃的資助舉辦不同的英語活動，其中不得不提是每年暑假舉辦的 English *WeCan*。還記得，第一年我們是要迫學生參加，因為每個學生都不想「犧牲」暑假，老師要聯絡家長逐個遊說。但往後的年度，情況出現逆轉，由於師兄師姐的分享，不少中一學生也想報名參加，但名額有限，學生要面試表現良好才有機會參加。我每年均有出席學生的 English *WeCan* Grand Finale。每次學生都為我帶來驚喜，他們竟然有勇氣在幾百人前用英語進行表演，的確令我欣慰。英文一向是我們學生的死穴，他們十分抗拒，但現在竟能用英語表演，怎能不感動？！我們推薦的全是中一學生，有的在這短短一個月所閱讀的英文書數量，是之前十年的總和！短短一個月，改變了他們對學習英語的態度，亦令他們更能掌握學習英語的竅門。

另外，有一次學校舉辦新加坡英語交流團，贊助機構 BlackRock 知悉後，特意安排學生到他們在新加坡的總部參觀。之後，更為老師及學生準備了驚喜——到他們旗下的一家五星酒店吃自助餐。對

我們的學生而言，這是他們人生中第一次在五星級酒店吃自助餐呢！不少同學分享是次的後感，都是以此為題材！

BlackRock 每年均派外籍義工到校進行英語模擬面試、小組討論，或舉辦義工活動，如到校與學生一起進行塗鴉，美化校園。透過這些活動，令學生活用英語，減少對英語的抗拒。由 2016 年至 2020 年間，學校在英文科公開試的合格率提升了近 30%，增值表現亦有顯著改善，合乎升讀大學及副學士的百分比亦每年增加。如去年便有近 50% 的中六學生升讀本地及海外大學，其中 25% 升讀本地大學。

此外，由於「學校起動」計劃為能升讀大學的學生提供獎學金，這亦為他們升讀大學注入強心針，大大減低他們的經濟壓力。

提升學術成績固然重要，但所謂「工欲善其事，必先利其器」，我們亦相信，良好的學習環境，有利學生學習。在「學校起動」計劃的撥款資助下，學校更新了部份電腦、全校安裝了 Apple TV，亦購買了數十部 iPad 供學生學習之用。學校的學與教環境得以改善，為學生學習打下良好的基礎。

生涯規劃亦是學校的重點項目，但作為「單頭」學校，在生涯規劃發展上難以跟大辦學團體比較。幸好「學校起動」計劃每年均舉辦不同的生涯規劃活動予學生參加，如「職出前路，我做得好！生涯規劃日」、網上職業分享會，甚至可以在暑假到不同機構實習，對他們而言，這些經驗及機會實在難得及寶貴。

「學校起動」計劃給予學生不同的機會，例如讓學生參加一連三日在荷里活廣場舉辦的「趁墟做老闆」，更令高中同學難忘！同學需要自行規劃營銷計劃，由貨品設計、推廣策略等均需親自設計。同學積極參與，除獲得了寶貴的營商經驗，更於 18/19 年度在六十三隊友校團隊競爭中贏得我最喜愛的攤位季軍！

學校在這五年，得到九倉「學校起動」計劃沒有間斷的支持及支援，在這短短五年間，無論是老師還是學生，都得以重新起動。

學生在公開試成績每年均有進步，在 16 個公開試應考科目中，有 15 科的 Level 2 及 Level 3 已超越全港，有一半以上的科目 Level 4 已高於全港。「核心科目」及「最佳五科」的整體增值指標這幾年均為「8」或「9」級。整體成績有進步，學生得到的機會亦增加。他們變得更乖巧上進，自尊自信亦有所增強，更有信心規劃未來。而坊眾對學校的認同亦顯著提升。

而老師方面，由於優化了不同的教學設施，加上每年聯校教師發展日，亦令老師在專業成長方面注入養分，亦令老師對最新的教學趨勢有更多了解更掌握。學生在公開試成績大大提升，均為老師對自己的教學打下強心針，對自己的教學更具信心。

學生、老師、學校環環相扣，互相推動，帶動整體學校改善與發展，而最初的起動力，就是源於「學校起動」計劃。

今日，學校亦想借此機會，再次感謝九倉的「學校起動」計劃為學校注入生機，亦感謝 BlackRock 贊助。最後，特別感謝 Florine 的協助，在學校最初期、最艱難的時期提供不同的意見及協助！

